

# Initiative

# pays de la Loire



NEWSLETTER N°4

Décembre 2016

A close-up photograph of several hands of different ages and skin tones cupping a small green seedling with dark soil. The hands are arranged in a circle, with fingers pointing towards the center where the plant is. The background is blurred, showing more hands and a dark setting.

## Dossier

### Revitalisation des territoires

#### En image

La Fête des Parrains et des Marraines d'Entrepreneur(e)s en Pays de la Loire !



L'équipe Initiative Pays de la Loire

**La** fête des parrains et des marraines d'entrepreneurs, événement national du réseau Initiative, s'est déroulée dernièrement. En Pays de la Loire, plusieurs événements ont été organisés par les plateformes de notre territoire, avec succès, tels que présentés dans cette newsletter.

Notre réseau Initiative repose, à côté des salariés permanents des plateformes, professionnels confirmés, sur un réseau conséquent de bénévoles. Plusieurs centaines en Pays de la Loire : membres de Conseils d'Administration, membres de comités d'agrément, parrains, marraines...

Le Bénévolat est une richesse pour le milieu associatif et plus particulièrement pour les plateformes Initiative.

L'Étymologie du mot bénévole vient du latin *benevolus* qui signifie « bonne volonté », venant de *bene* (bien) et de *velle* (vouloir). Les définitions sont nombreuses. Pour le Conseil Economique et Social est bénévole : « toute personne qui s'engage librement pour mener une action non salariée, en direction d'autrui, en dehors de son temps professionnel et familial ».

Etre acteur dans une plateforme Initiative, c'est donner du sens à un engagement bénévole, c'est participer et être utile à la vie économique et sociale de son territoire.

Aussi, en cette fin d'année, permettez-moi de remercier et de tirer un « grand coup de chapeau » à tous ces bénévoles qui s'impliquent dans la vie associative de nos plateformes. Sans elles, sans eux, nous ne pourrions mener à bien notre mission, au service des créateurs et repreneurs d'entreprises.

2017 s'ouvre à nous avec sa part d'inconnu, mais aussi avec sa part d'espoir ; que cette nouvelle année soit porteuse de confiance et de solidarité.

A vous toutes et tous, bonne et heureuse année !

**Jean-Pierre LUCAS**  
Président Initiative Pays de la Loire

## Actualités Régionales

*Initiative Mayenne a soufflé ses 20 bougies en présence de Louis Schweitzer, président d'Initiative France* **3**

*Salon des Entrepreneurs à Nantes les 23 et 24 novembre 2016*

*Le management de la qualité animé par Hervé Sennedot, Référent qualité d'Initiative Pays de la Loire* **4**

*Initiative Gafsa finance ses premiers entrepreneurs*

*Une journée d'échanges entre Initiative Pays de la Loire et le FONDES* **5**

## Brèves régionales

**5**

## En images

*La Fête des Parrains et des Marraines d'Entrepreneur(e)s en Pays de la Loire !* **6**

## Dossier

*Revitalisation des territoires* **10**

## Zoom sur...

*... Jacqueline Rénier, Présidente d'Initiative Loire Océan* **13**

## Témoignage d'entrepreneur

**14**

## Agenda

**14**

### Initiative Mayenne a soufflé ses 20 bougies en présence de Louis Schweitzer, président d'Initiative France

**Depuis** 1996, Initiative Mayenne œuvre auprès des créateurs et repreneurs d'entreprises : 20 ans de soutien à l'entrepreneuriat mayennais et les chiffres parlent d'eux-mêmes : plus de 2 600 entrepreneurs accompagnés pour un montant de 17 millions d'euros de prêt d'honneur et cela représente 500 emplois créés ou maintenus en moyenne chaque année.

Le 8 novembre 2016, Initiative Mayenne a célébré cet anniversaire à Bonchamp-lès-Laval, en réunissant quelques 300 invités ! Aux côtés de Louis Schweitzer, Président d'Initiative France et de Bernadette Sozet, Déléguée Générale, parrains, marraines, membres de comité d'agrément, partenaires, entrepreneurs ont également répondu présent à l'invitation de Stéphane Breton, Président de la plateforme. Lui-même chef d'entreprise, il sait combien le soutien d'Initiative Mayenne est précieux pour les porteurs de projet qui se lancent dans l'aventure entrepreneuriale. Il a d'ailleurs salué l'engagement et le travail d'accompagnement exceptionnel des bénévoles du réseau Initiative en

Mayenne et la grande implication de l'équipe des salariés. Il a remercié chaleureusement l'ensemble des partenaires publics et privés qui soutiennent l'action de la plateforme depuis ses débuts. Stéphane Breton a rappelé qu'une des forces d'Initiative Mayenne est son ancrage territorial. Ce sont, en effet, 10 comités locaux qui accueillent les futurs chefs d'entreprises dans la concrétisation de leurs projets. Gratuité, bénévolat, confiance, bienveillance, autonomie guident la plateforme chaque jour afin de favoriser le développement économique du territoire.

Initiative Mayenne a offert à ses invités une très belle fête, l'occasion de mettre en avant des entrepreneurs soutenus durant les vingt dernières années. Encore un bon anniversaire ! Et souhaitons encore de belles années à cette plateforme dynamique et engagée dans l'accompagnement des entrepreneurs mayennais.



Stéphane Breton, Président d'Initiative Mayenne



Louis Schweitzer, Président d'Initiative France entouré des entrepreneurs soutenus par Initiative Mayenne

La venue de Louis Schweitzer en Mayenne fut aussi l'occasion pour lui de rencontrer l'ensemble des Présidents des plateformes de la Région.

Jean-Pierre LUCAS, Président d'Initiative Pays de la Loire, a animé les échanges essentiellement tournés vers la loi NOTRe et les préoccupations qui en découlent pour certaines plateformes. L'évolution du modèle économique d'Initiative France a également été l'objet de discussions intéressantes.



## Salon des Entrepreneurs à Nantes les 23 et 24 novembre 2016

**Evènement** incontournable de fin d'année, la 9<sup>ème</sup> édition du Salon des Entrepreneurs du Grand Ouest s'est tenue les 23 et 24 novembre 2016 à Nantes. Plus de 10 700 entrepreneurs se sont donnés rendez-vous à la Cité des Congrès où ils ont pu rencontrer 120 partenaires et exposants. Pendant deux jours, porteurs de projets, créateurs, repreneurs, chefs d'entreprises ont eu la possibilité d'être conseillés par des professionnels, de développer leur réseau, de détecter les tendances, de trouver des financements.

Le réseau Initiative était présent aux côtés de tous les réseaux d'accompagnement sur le stand de *La Fabrique à Entreprendre* mais également lors d'interventions de différents ateliers et conférences.



Marion Tesson, qui a créé Box'n Services, est venue témoigner de son accompagnement par les réseaux de *La Fabrique à Entreprendre*, notamment Initiative Nantes et le réseau des Pépinières.



Vincent Mellouet d'Initiative Nantes et Damien Fourmont d'Initiative Loire Atlantique Sud conseillent un futur entrepreneur

## Le management de la qualité animé par Hervé Sennedot, Réfèrent qualité d'Initiative Pays de la Loire

En choisissant d'adhérer au réseau Initiative, une plateforme s'engage à appliquer les bonnes pratiques communes au réseau, issues de l'expérience des plateformes, et à respecter les valeurs définies par l'ensemble des plateformes dans la Charte Ethique du réseau Initiative et dans son système de qualification. La qualification débouche sur une démarche de progrès commune au réseau destinée à renforcer la qualité globale des services apportés aux porteurs de projet. Elle contribue au respect des fondamentaux du réseau Initiative (charte éthique, projet associatif, projet stratégique) et à sa pérennité.

Pour aborder toutes ses questions relatives à notre système qualité, Hervé Sennedot, bénévole engagé au sein d'Initiative Vendée Centre Océan, a organisé des réunions d'échanges sur ce sujet. En tant que référent qualité pour les Pays de la Loire, il est à la disposition des 12 plateformes de la Région pour les aider à appréhender un audit et à répondre à toutes les questions ayant trait au système qualité du réseau Initiative.

Durant le mois de septembre, Hervé a animé deux sessions sur le management de la qualité à Nantes et à Angers. L'occasion pour les plateformes de réfléchir à quoi sert notre système qualité : quels en sont ses objectifs ? Comment les atteindre ? Avec quels outils ? Des moments de partage essentiels et appréciés pour dédramatiser la qualification et les audits qui s'y rattachent. ...

... Le bilan de ces deux demi-journées est positif : 12 personnes à Nantes, 11 personnes à Angers, soit 11 plateformes représentées et la coordination régionale. La synthèse des échanges a montré que les valeurs sont bien partagées, qu'une grande majorité est prête à s'améliorer sur le sujet de la qualité. Hervé Sennedot a insisté sur le fait qu'il fallait se servir du sujet comme un outil de management. Des suggestions des participants ont été faites comme par exemple avoir un forum pour partager les expériences de chacun en matière de qualité : sur l'audit mais aussi sur les actions mises en place suite aux remarques.



Hervé Sennedot, lors de l'animation qualité à Angers le 20 septembre 2016

## Initiative Gafsa finance ses premiers entrepreneurs.

L'aventure tunisienne du réseau Initiative se concrétise de jour en jour. Initiative Gafsa a nommé son nouveau directeur, M. Hedi Bensaïd et a inauguré la tenue de son premier comité d'agrément en septembre dernier. Jean Aubineau, Président d'Initiative Vendée Centre Océan, et représentant Initiative Pays de la Loire et Initiative France, a fait le déplacement pour cette occasion. Le réseau accompagne, en effet, la plateforme tunisienne dans la structuration et la professionnalisation de son accompagnement auprès des porteurs de projet. Ce programme reçoit depuis 2015 le fort soutien de la Région Pays de la Loire dans le cadre de son action de coopération décentralisée avec le Gouvernorat de Gafsa.

Ce premier comité a accueilli et agréé 8 promoteurs. Trois femmes et cinq hommes sont venus présenter leur projet de création ou reprise d'entreprises.



Fabrication de charbon végétal, sachets biodégradables, confection textile, commerce, bureau d'études, atelier de menuiserie ont constitué une partie des activités de ces futurs entrepreneurs.

Initiative Gafsa est désormais la deuxième plateforme opérationnelle de Tunisie après Initiative Médenine, créée en février 2014.

### Zaineb BEN BELGACEM



24 ans, diplômée d'études supérieures, elle s'implique dans la mise en œuvre d'une unité de valorisation des déchets végétaux créant 20 emplois.

Son entreprise produira du charbon végétal destiné à l'usage domestique, de la poudre pour amendement agricole, des briquettes pour l'énergétique et du charbon actif pour l'industrie et la chimie.

Elle reçoit un avis favorable du comité d'agrément et bénéficie d'un prêt d'honneur et d'un parrainage.

### Salem RACHED

39 ans, diplômé du 1<sup>er</sup> cycle universitaire, il crée une unité de transformation de matière primaire en films plastiques.

La matière primaire sera transformée en film, des sacs seront fabriqués. La notion environnementale est prise en compte. Les sacs seront dégradables. L'entreprise prévoit 6 emplois.

Il reçoit un avis favorable d'Initiative Gafsa. Un prêt d'honneur et un accompagnement lui sont accordés.



Le comité d'agrément composé de Sobi CHAABANI- Banque Nationale Agriculture, Fethi BELADJ-Of fice Développement Sud, Samir DINARI-Développement Centres Minières, Hedi BENSALID-directeur Initiative Gafsa, Haïfa BENSALID-Initiative Tunisie, Bilel KHLIFA - entrepreneur, Pt group. Patronal et Pt Initiative Gafsa, Jean Aubineau, Initiative Pays de la Loire, Youssef SALEM-entrepreneur et Pt CCI, Idoudi OUANNASSI-pôle de compétitivité (absent sur photo).

## Une journée d'échanges entre Initiative Pays de la Loire et le FONDES

**Initiative** Pays de la Loire en étroite collaboration avec le FONDES a organisé le 24 octobre une journée d'interconnaissance de nos deux réseaux d'accompagnement à la création, reprise et développement d'entreprises.

La matinée a été consacrée à une présentation du FONDES, avec un focus plus approfondi sur la notion de garantie, leur principal outil d'intervention auprès des porteurs de projets. Ce fut également l'occasion d'échanger et de mettre en avant nos complémentarités, nos points communs et nos différences de procédés.

L'après-midi, Jean-Louis DI BISCEGLIE, Directeur des deux coordinations régionales : Initiative Auvergne Rhône-Alpes et Auvergne Rhône-Alpes Active faisait l'honneur de sa présence en ayant accepté l'invitation de venir partager son expérience d'une organisation inter-réseaux

dans sa Région ; témoignage très intéressant et enrichissant permettant d'avoir une vision concrète d'une collaboration entre ces deux réseaux d'accompagnement des entrepreneurs.

Fort de cette présentation, Initiative Pays de la Loire et FONDES souhaitent continuer à travailler ensemble et imaginer un partenariat collaboratif, apportant une vraie valeur ajoutée aux porteurs de projets qu'ils soutiennent.



Jean-Louis Di Bisceglie, Directeur d'Initiative Auvergne Rhône-Alpes et d'Auvergne Rhône Alpes Active

## Brèves Régionales

### Ma Boutique à l'essai présentée aux plateformes des Pays de la Loire

Le 29 novembre dernier, Olivier Bourdon, Directeur de la Fédération des Boutiques à l'Essai et également Directeur d'Initiative Oise-est a fait le déplacement jusqu'à Angers pour venir présenter le concept *Ma Boutique à l'essai*, partenaire d'Initiative France. Concept intelligent, il consiste à permettre à un porteur de projet de tester son idée de commerce dans un local vacant pendant une période de 6 mois renouvelable 1 fois. Il va donc bénéficier d'un local à loyer modéré, d'un accompagnement sur la faisabilité du projet et d'un suivi après ouverture, d'un financement via le prêt d'honneur Initiative à taux 0% et enfin d'un réseau de partenaires de l'opération (banques, association de commerçants, assurances...).

Aujourd'hui, près de 30 Boutiques à l'essai ont vu le jour en France avec un partenariat à 100% avec les plateformes Initiative. Le concept s'est également décliné sur les Quartiers Politique de Ville avec *Ma Boutique mon Quartier*.

Sur la Région Pays de la Loire, des contacts sont déjà pris avec des collectivités (exemple : Evron en Mayenne). Certaines plateformes imaginent déjà enclencher des actions pour sensibiliser des communes de leur territoire sur ce concept innovant.

### Des nouvelles arrivées dans les plateformes de la Région

Initiative Pays de la Loire a le plaisir d'accueillir au sein de son réseau Laurence Lebeau-pin et Amélie Frotté, chargées de développement économique à Initiative Nantes ainsi qu'Alexandre Ménard à la direction de la plateforme. Ils rejoignent l'équipe déjà en place avec Vincent Mellouet, chargé de développement économique et les deux assistantes Marie-Gabrielle Van de Sompele et Magali Athimon. Du côté d'Initiative Loire Atlantique Nord, Camille Vaché-Guyet vient remplacer l'actuelle responsable de la plateforme Emilie Bricaud, qui quitte ses fonctions pour de nouveaux projets professionnels. Enfin, Christelle Bauny a intégré Initiative Nord et Ouest Vendée en tant que chargé de mission depuis le mois de septembre dernier.

BIENVENUE A TOUS !

## La Fête des Parrains et des Marraines d'Entrepreneur(e)s en Pays de la Loire !

Du 21 au 28 novembre dernier s'est déroulée au sein du réseau Initiative la Fête des Parrains et des Marraines, l'occasion pour les plateformes de mettre à l'honneur l'accompagnement « post création » du réseau et surtout de remercier les bénévoles parrains et marraines qui œuvrent auprès des créateurs et repreneurs d'entreprises. Pour reprendre une phrase devenue célèbre dans le réseau : « Si le prêt d'honneur aide à démarrer, le Parrainage aide à réussir ! » Jean-Pierre Tonnelat, parrain d'Initiative Périgord. Et c'est bien notre objectif à tous !

Rétrospective des événements organisés par les plateformes des Pays de la Loire.

**Initiative**  
sarthe



**3** NOVEMBRE 2016

Les bénévoles du comité parrainage d'Initiative Sarthe ont convié leurs parrains, marraines, filleul(e)s et les jeunes lauréats à la 7ème soirée annuelle du mentorat sarthois à Sargé chez un adhérent de la plateforme. Convivialité garantie autour d'une animation surprise à l'initiative d'un parrain : le jeu de la bienveillance à partir d'une construction en Lego. Chaque équipe avait pour objectif de réaliser ensemble un ouvrage en légo. Cette activité ludique avait pour but de créer du lien, de communiquer au sein de chaque équipe, mais aussi entre les équipes. L'enjeu était de faire un parallèle avec le parrainage d'entrepreneurs dont le but essentiel est de rompre l'isolement en allant chercher des solutions auprès des autres. Cet exercice a également mis en avant les différences de perception qui pouvaient exister en face d'une situation donnée.

Un cocktail dînatoire a récompensé la créativité des participants.





**21** NOVEMBRE 2016

*Les quatre plateformes de Vendée ont organisé à la CCI, à la Roche sur Yon, une soirée à l'occasion de la fête des parrains. Ce fut l'occasion pour chaque Président de présenter sa plateforme et de souligner, à leurs yeux, l'importance du Parrainage.*

*Un échange très intéressant a eu lieu ensuite entre plusieurs parrains accompagnés de leurs filleuls. Enfin, l'ensemble de l'auditoire a été incité à participer par petits groupes au « jeu des 7 familles », outil qui avait été présenté par une plateforme lors de l'Université d'Initiative France à Lille. Ce jeu permet aux parrains/marraines de faciliter la mise en relation avec leurs filleul(e)s, d'avoir une vision large de tous les sujets à aborder pour le suivi de l'entreprise : un outil ludique et synthétique.*

*Ce jeu des 7 familles a été mis à la disposition du réseau par Initiative France ; reste à chaque plateforme de pouvoir se l'approprier et de passer à l'utilisation concrète lors des entretiens de parrainage.*

**23** NOVEMBRE 2016

*Patrick Guihal, Président de la nouvelle plateforme Initiative Loire Atlantique Sud, créé en début d'année 2016, a réuni à Pornic les Parrains et les Marraines des 3 territoires qui la composent : le Vignoble, Grand Lieu Machecoul et Logne, Le Pays de Retz, en présence de Télé Nantes.*

*Beaucoup d'échanges sur le « métier » de parrain, à travers les expériences vécues et menées par chacune et chacun.*



# En images

Jean-Pierre Lucas, Président d'Initiative Pays de la Loire, a remercié les participants pour leur grande implication dans leur rôle d'accompagnateur des chefs d'entreprise, tant en matière de savoir-faire que de savoir-être. Il a rappelé quelques fondamentaux du parrainage, qui renforce les chances de succès pour le créateur et contribue à la pérennité de son entreprise. Le verre de l'amitié a clôturé cette matinée.

Pour voir le reportage de Télé Nantes, cliquez sur le lien suivant :

[www.initiative-loireatlantiquesud.fr/devenez-parrain.html](http://www.initiative-loireatlantiquesud.fr/devenez-parrain.html)



Pierre Woda, Vice-président d'Initiative Loire Atlantique Sud, a ouvert les portes de sa faïencerie de Pornic pour une visite de l'entreprise aux parrains et marraines de la plateforme.



## 2 DÉCEMBRE 2016

A l'occasion de la fête des parrains, Initiative Pays d'Ancenis a programmé début décembre une journée dédiée au parrainage avec 3 temps forts : Une matinée d'échanges et de travail réunissant 24 parrains et marraines de l'association, la visite d'une entreprise réunissant les partenaires et la presse locale et enfin un temps convivial avec les parrains chez un restaurateur accompagné par la plateforme.

Plus de 40 personnes ont répondu présentes à la fête des parrains d'Initiative Pays d'Ancenis. Mme Laurie Adam, créatrice de l'Épicerie fine « L'Adam Gout du Bonheur », a accueilli l'assemblée dans son magasin situé à Joué sur Erdre. Accompagnée de son parrain, elle a témoigné de l'appui et du soutien apporté pendant ces 3 premières années d'activités. Franck Pineau, Président de la plateforme et Gilles Charrier Vice-Président en charge du parrainage ont rappelé l'intérêt du parrainage pour aider les créateurs à réussir. Le parrainage est un axe fort de l'association ; ainsi 100% des créateurs sont parrainés. Pour assurer ce travail d'accompagnement, Initiative Pays d'Ancenis a recruté 6 nouveaux parrains en 2016.



Quelques chiffres de la Fête des Parrains et des Marraines d'entrepreneur(e)s au plan national Initiative France



57

événements organisés par les plateformes



1000

personnes en ligne pour les web conférences externes



3

web conférences nationales



70

candidatures de nouveaux parrains

## Revitalisation des territoires

**Les conventions de revitalisation s'imposent aux entreprises qui procèdent à des licenciements collectifs. Ces conventions sont destinées à soutenir l'activité économique du bassin d'emploi touché par ces licenciements et elles apportent des financements au développement des entreprises du bassin d'emploi mis en difficulté via les *Fonds de Revitalisation*. Explications.**

### Pour qui ?

L'article L.1233-84 du Code du Travail contraint les groupes de plus de 1 000 personnes à financer ce type d'opération en compensation des emplois supprimés sur le ou les territoires concernés.

Cette obligation est également valable pour les entreprises d'au moins 50 salariés, non soumises à l'obligation de proposer un congé de reclassement, qui procèdent à un licenciement collectif affectant également l'équilibre du bassin d'emploi où elles sont implantées.

**Ce sont les préfets qui assurent la mise en œuvre de ces obligations.**

### Pourquoi ?

**La revitalisation doit contribuer à la création d'activités et au développement de l'emploi**, pour atténuer les effets du licenciement économique. Cette obligation se fait, soit dans le cadre d'une convention de revitalisation, soit dans le cadre d'un accord collectif.

Les entreprises concernées doivent verser une contribution financière, destinée à alimenter **le Fonds de Revitalisation** mis en place consécutivement à l'obligation de revitalisation. Le montant de cette enveloppe financière s'élève à au moins deux fois le Smic par emploi supprimé.

Les conventions de revitalisation doivent prévoir des mesures permettant la création d'activités, le développement des emplois et l'atténuation des effets des licenciements sur le territoire concerné par la revitalisation. A ce titre, plusieurs types de mesures à destination des entreprises du bassin d'emploi peuvent être mis en œuvre :

- soutien à la création ou reprise d'entreprise,
- financement des investissements des TPE et PME,
- soutien à la création d'emploi par les entreprises du bassin d'emploi à revitaliser,
- actions d'appui et conseil aux TPE et PME, etc.

Les aides directes mises en œuvre dans le cadre d'une convention de revitalisation peuvent prendre plusieurs formes : subvention, avance remboursable, prêt (bonifié ou non).

Lorsque la convention prévoit le financement de projet de création ou reprise d'entreprise, elle offre une source supplémentaire de financement pour les créateurs ou repreneurs d'une entreprise sur le territoire.

Lorsque la convention prévoit de financer les créations d'emploi, les entreprises implantées sur le territoire peuvent ainsi mobiliser un soutien supplémentaire lorsqu'elles embauchent un nouveau salarié.

Dans certains cas, cet appui peut être cumulé avec d'autres dispositifs publics.

(Sources « les aides.fr »)



## Quels accompagnements du réseau Initiative sur la Revitalisation des territoires ?

(Source « Initiative France »)

La fermeture partielle ou totale d'une entreprise ou d'un établissement industriel est toujours vécue comme un drame en raison des licenciements qui découlent des plans sociaux appelés « plans de sauvegarde de l'emploi – PSE » et de l'impact que cela représente pour l'économie locale.

Pour un réseau tel qu'**Initiative France**, acteur majeur du développement économique local, les plateformes ont un rôle à jouer dans ce type de situation pour contribuer à la redynamisation du territoire par le soutien à la création, la reprise et le développement d'entreprises.

Le projet stratégique d'Initiative France 2014-2018 confirme cette volonté : « Renforcer notre action en faveur des territoires fragiles (...) dans les territoires en mutation économique, notamment dans le cadre de la fermeture de sites industriels et de plans de sauvegarde de l'emploi donnant lieu à des actions de revitalisation ».

« **L**es plateformes ont un rôle à jouer dans ce type de situation pour contribuer à la redynamisation du territoire par le soutien à la création, la reprise et le développement d'entreprises »

Les plateformes Initiative peuvent intervenir:

- A travers leur participation aux actions financées par des grandes entreprises, qui, à la suite d'un plan de sauvegarde de l'emploi (PSE), négocient avec l'Etat, via des conventions de revitalisation, une liste d'actions visant à recréer de l'emploi sur les territoires impactés par ces licenciements. Pour les autres entreprises (de plus de 50 salariés), il n'existe pas de telles obligations, mais le préfet intervient dans la mise en œuvre d'actions de revitalisation et recherche avec l'entreprise concernée des modalités de participation à ces actions.
- Via des actions en faveur des TPE menées avec les collectivités locales, dans les territoires qui ont été particulièrement marqués ces dernières années par la crise économique, sans pour autant avoir bénéficié du financement d'une convention de revitalisation.

**Dans tous les cas, les plateformes Initiative peuvent être un acteur majeur de ces mutations.**



*Un exemple concret en Pays de la Loire : Le Réseau Initiative associé aux opérations de revitalisation avec le FM2R.*

## C'est Quoi le FM2R en Pays de la Loire ?

A l'initiative du Préfet de Région, il s'agit du Fonds Mutualisé Régional de Revitalisation (FM2R), créé en juin 2015 en Pays de la Loire.

Il est piloté par l'Etat et s'appuie sur la coopération et les savoir-faire complémentaires de six opérateurs spécialisés dans l'appui au développement de l'Economie Sociale et Solidaire et la création d'entreprises :

- le FONDES (réseau France Active sur les Pays de la Loire)
- le Réseau Entreprendre
- l'Association pour le Droit à l'Initiative Economique (ADIE)
- **Initiative Pays de la Loire**
- l'Union Régionale des Sociétés Coopératives et Participatives (SCOP)
- La Fédération des Entreprises d'Insertion (FEI)

L'Etat a confié la gestion de ce fonds mutualisé au FONDES.

Il est alimenté par la contribution volontaire des entreprises assujetties à l'obligation de revitalisation.

Un comité d'engagement départemental présidé par le préfet de département est chargé de décider ou non de l'engagement du fonds mutualisé sur les projets proposés à son intervention.

### Principe et périmètre d'intervention du fonds mutualisé

Le principe du fonds mutualisé est de participer à l'anticipation et à l'accompagnement des mutations économiques en contribuant au financement de projets d'initiative privée générateurs d'emplois directs localisés dans la région des Pays de la Loire.

Par dérogation à ce principe, le fonds mutualisé peut, sur décision de son comité d'engagement, financer des actions dont l'impact en termes de créations d'emploi fait, le cas échéant, l'objet d'une estimation en emplois indirects ou induits.

Dans ce cadre, les moyens financiers du fonds mutualisé ont vocation à assurer :

- d'une part et prioritairement la mise en œuvre de prêts et/ou apports en garantie pour

un accompagnement de projets de création d'entreprises et de développement de structures de l'économie sociale et solidaire ;

- d'autre part et secondairement par le financement total ou partiel par des subventions de projets créateurs d'emplois directs, indirects ou induits portés par exemple par des réseaux ou clubs d'entreprises, associations économiques reconnues, groupements d'employeurs, GEIQ, incubateurs, pépinières, couveuses, coopératives d'activités et d'emplois, réseaux de l'économie sociale et solidaire...

Par principe, l'intervention financière de ce fonds est égale à 3 000 € par emploi créé et répartis de la manière suivante : 2 400€ à destination de l'entreprise et 600€ à destination de la structure d'appui pour sa mission d'accompagnement.

Le fonds Mutualisé intervient sur tout le territoire des Pays de la Loire.

Cependant, il intervient prioritairement dans les territoires identifiés par les conventions de revitalisation conclues entre l'Etat et les entreprises ayant abondé le fonds mutualisé.

## Quelques chiffres clés FM2R 2015-2016 en Pays de la Loire



3

entreprises ont abondé au Fonds mutualisé : HARMAN et CARRIER KHEOPS en Sarthe et SEITA en Loire-Atlantique



75 140 €

Montant financier FM2R alloué au réseau Initiative



16

entreprises créées ou en cours de création et financées via FM2R



26

emploi associés

## Jacqueline Rénier, Présidente d'Initiative Loire Océan



### Quel est votre parcours ?

J'ai eu mon bac très jeune et je ne m'étais pas vraiment posé la question de ce que je voulais faire. Les professeurs m'ont alors encouragée à faire maths sup : une première expérience qui m'a permis de comprendre, grâce à certains étudiants, que réussir dans cette filière n'était pas forcément synonyme d'intelligence d'esprit et de qualités humaines !

Après avoir obtenu mon diplôme d'ingénieur et sans appétence pour la technique, j'ai recherché des fonctions favorisant le contact humain.

J'ai commencé ma carrière à l'Air Liquide à Paris mais après 6 ans à Paris, l'appel de la mer a été le plus fort et je suis revenue au bord de l'Océan Atlantique qui me manquait énormément car j'avais vécu mon enfance et mon adolescence dans le Finistère. J'ai alors intégré les Chantiers de l'Atlantique, société que je n'ai jamais quittée car elle m'a offert des missions très variées et passionnantes.

Et finalement, malgré mon profil atypique, c'est sans trop de difficultés que j'ai trouvé des postes très intéressants permettant de développer les relations entre les services. J'ai pu également goûter aux difficultés du management mais aussi et surtout aux joies de pouvoir favoriser la progression et la motivation de mes équipes.

« *Je suis en permanence bluffée par le niveau des jeunes entrepreneurs, leur motivation, leur ténacité et la cohérence de leur parcours.* »

- Concourir à l'attractivité de la région en favorisant l'émergence d'entreprises dynamiques, c'est indispensable !
- Mesurer rapidement le retour de nos apports qu'ils soient financiers, réseaux, parrainage, conseil, c'est encourageant !

Par ailleurs, je suis en permanence bluffée par le niveau des « jeunes » entrepreneurs, leur motivation, leur ténacité et la cohérence de leur parcours.

### Quelle action en particulier souhaiteriez-vous développer pour votre plateforme et pour la coordination régionale ?

J'aimerais intégrer d'avantage les anciens bénéficiaires et les parrains dans la vie de la plateforme et profiter de leur expérience pour faire évoluer les méthodes et les apports en compétence.

En ce qui concerne la coordination régionale, j'aimerais être plus présente pour pouvoir partager les bonnes pratiques, la stratégie avec les autres présidents.

On est toujours plus forts et pertinents ensemble que seuls !!!

### Qu'est-ce qui vous a motivé à vous engager au sein du réseau Initiative ?

Au départ ce fut un concours de circonstances : en effet j'ai remplacé, au sein des Chantiers de l'Atlantique, une personne partant en retraite et qui participait au comité d'Initiative.

Je suis devenue ensuite, il y a 5 ans, présidente d'Initiative Loire Océan, la plateforme de Saint-Nazaire.

Et ce rôle ce n'est que du bonheur :

- Animer un groupe de personnes partageant les mêmes objectifs, très riche de par la différence des métiers et des cultures, c'est vraiment passionnant !

### Petite liste des choses que ...

#### j'aime :

- La nature, les voyages, la richesse du partage des cultures, les instants partagés avec les gens que j'aime.
- Le sport, en particulier la planche à voile, la natation, les randonnées en montagne et le ski.

#### je n'aime pas :

- L'intolérance, la vulgarité, l'agressivité et le manque d'humilité.

# Témoignage d'entrepreneur

Initiative  
vendée  
bocage



DIGITEMIS (siège social)  
Centre d'affaire La Noue  
85140 LA MERLATIERE  
www.digitemis.com

## DIGITEMIS : un parcours d'accompagnement complet dans une plateforme

Le prêt d'honneur Initiative remarquable vient renforcer les chances de succès des entrepreneurs qui placent la solidarité et la responsabilité au cœur de la réussite de leur entreprise. Le réseau Initiative, qui octroie ce prêt solidaire, distingue ainsi une centaine d'entreprises, chaque année sur le territoire Français.

DIGITEMIS est une entreprise spécialisée en cybersécurité et en protection des données personnelles (CNIL). Créée en 2014 en Vendée, DIGITEMIS est constitué d'experts complémentaires ayant chacun sa spécialité : tests d'intrusion, sécurité des données, lutte contre la fraude, juridique, veille, investigation etc. Ce qui les différencie : leurs nombreuses certifications, leur approche innovante pour les PME, leur éthique éprouvée liée à leur indépendance et leur participation à la dynamisation de leur territoire.

En 2014, ce projet ambitieux et prometteur a séduit une première fois le comité d'agrément d'Initiative Vendée Bocage et depuis son installation son parrain, Louis-Marie CHIRON – BDO, a suivi l'évolution de l'entreprise.

En 2016, Initiative Vendée Bocage accompagne de nouveau cette jeune entreprise grâce au prêt d'honneur croissance régional et au prêt d'honneur remarquable national. Plus qu'une aide financière, ces dispositifs sont un gage de confiance et une reconnaissance du modèle économique construit.

## Les prochains temps forts du réseau Initiative Pays de la Loire

**17 janvier 2017**

Comité de pilotage Fonds Mutualisé Régional de Revitalisation

**18 janvier 2017**

Assemblée Générale Extraordinaire Initiative Pays de la Loire

**18 janvier 2017**

Comité de pilotage Prêt d'Honneur Croissance

**10 février 2017**

Bureau Initiative Pays de la Loire

**23 mars 2017**

Conseil d'administration Initiative Pays de la Loire

### Pour information

**25 janvier 2017** : Bureau Initiative France

**31 mai 2017** : Assemblée Générale  
Initiative France

## Comité de rédaction

Contact :

**Initiative Pays de la Loire**

Maison de la Création  
et Transmission d'Entreprises  
8, rue Bisson - 44 100 NANTES  
02 72 56 80 95

contact@initiative-paysdelaloire.fr

**Directeur de la publication**

Jean-Pierre LUCAS

**Comité de Rédaction**

Jean-François MANCEAU,  
Elisabeth FOUCHEREAU

**Conception et réalisation**

Agence de communication MBG Ouest COM

AVEC LE SOUTIEN DE



MEMBRE DE



Un réseau. Un esprit