



Rapport d'Activité 2020



Rapport moral 2020

L'année 2020 restera à coup sûr une année spéciale pour chacune de nos associations et chacun d'entre nous.



Notre réseau a été en 1^{ère} ligne dès le mois de mars 2020 avec la gestion des équipes, la réorganisation de nos comités d'agrément et la mise en place de solutions de financement pour nos bénéficiaires. Notre réseau a su être présent pour se mettre rapidement en ordre de marche en répondant à nos nouvelles contraintes. Nous avons notamment rendu possible le décalage de nos prêts en cours, le maintien de nos comités en distanciel et la continuité de nos accueils au sein des territoires. Un grand bravo aux permanents et bénévoles de nos 11 plateformes et de notre coordination régionale qui ont su trouver des organisations adaptées pour maintenir la promesse que nous avons faite auprès des entrepreneurs.

Le rapport d'activité d'Initiative Pays de la Loire, met en avant une année 2020 en recul compte tenu des événements. Les chiffres restent néanmoins très satisfaisants :

- 943 entreprises ayant un financement engagé,
- 2 883 emplois directs créés ou maintenus,
- 10.8 millions de Prêts d'honneur Initiative engagés,
- 101 millions de Prêts bancaires associés.

Soit au total 112 millions d'euros injectés en Pays de la Loire pour la création et la reprise d'entreprises.

Près de 93% de taux de pérennité à 3 ans, ce qui est tout à fait remarquable et démontre l'efficacité de l'accompagnement que nous délivrons auprès des créateurs et repreneurs de la Région.

D'un point de vue qualitatif, l'année 2020 a clairement été remarquable en matière de coordination des plateformes, en favorisant au maximum le dialogue et les échanges pour plus de coopérations entre elles dans un contexte inédit. De nombreuses réunions en visioconférence ont été organisées tout au long de l'année, tant au niveau des Présidents que des responsables et permanents de plateformes.

La mise en place en 2019 des Comités de Pilotage opérationnels rassemblant tous les directeurs et directrices a permis de réaliser des communications communes sur le décalage des prêts, l'organisation de comités en distanciel et un partage de bonnes pratiques pour faciliter la continuité de nos actions dans cette situation de crise sanitaire.

De même, les échanges réguliers entre les Président(e)s des 11 plateformes a permis d'apporter tous les éclairages sur la situation économique de notre Région et d'informer nos interlocuteurs régionaux sur les attendus des entreprises que nous côtoyons tous les jours.

Nous avons vécu et vivons encore une période qui perturbe, qui dérange et en même temps qui nous oblige. Le niveau régional de notre réseau est là pour aider, accompagner, coordonner les idées et les transformer en actions que nos plateformes jugent utiles pour la réussite économique de leurs territoires.

Sur le plan des relations avec nos partenaires financeurs, de nombreuses consultations et réunions en distanciel pour la plupart ont permis d'apporter des idées pour se préparer à l'année 2021 et 2022 que l'on imagine avec des nouveaux enjeux post-covid. Nous saurons être prêts.

Aussi, les chantiers en cours de notre réseau, tant au niveau national, régional et local, s'inscrivent dans une volonté d'être toujours plus utile et plus proche vis-à-vis des créateurs et repreneurs d'entreprises. Le passage de tout porteur de projet par notre accompagnement, qui va bien au-delà du prêt d'honneur, maximise ses chances de succès. Nous savons être agiles, accompagner de nouveaux projets, en étant toujours plus proches de nos territoires tout en garantissant une expertise attendue, bienveillante, bénévole et entièrement désintéressée.

Notre enjeu au niveau régional, que j'ai l'honneur de relever depuis le passage de témoin de Jean-Pierre LUCAS, est ambitieux : faire d'Initiative Pays de la Loire une coordination au service de ses plateformes en les aidant à mutualiser leurs fonctions supports, à développer leurs actions de proximité et à les rendre toujours plus visibles au sein des bassins d'emplois.

Je fais le pari que notre capacité d'adaptation, à l'appui de bases solides que nous avons construites ensemble au fil des ans, seront notre force pour continuer à déployer nos actions de soutien aux entrepreneurs actuels et futurs sur tous les territoires de notre Région Pays de la Loire.

Cyrille PINEAU

Président

Initiative Pays de la Loire

Structurée autour d'une gouvernance associant l'ensemble des plateformes Initiative des Pays de la Loire, via un Bureau composé d'un élu de chaque département, l'association Initiative Pays de la Loire a pour vocation de coordonner, de fédérer et d'animer les 11 plateformes Initiative territoriales réparties sur les 5 départements de la région Pays de la Loire.

La gouvernance



Jacky CHARRUAULT



Patrick GUIHAL



Stéphane BRETON



Joël MORIN



Pascal JOUBERT



Alain COULAIS



Guy ROLAND



Noëlle MORIN



Nicolas GOUPIL



Franck PINEAU



Yves BROCHARD



Cyrille PINEAU



Nos missions générales :

- Animer le réseau des plateformes ligériennes :
 - Développer les temps d'interconnaissance et d'échanges de bonnes pratiques.
 - Assurer le lien entre les différents niveaux d'organisation du réseau Initiative : local, régional et national.
- Accompagner le développement des plateformes :
 - Appuyer le développement d'activité.
 - Professionnaliser le réseau via des formations, interventions externes à destination des permanents et bénévoles.
 - Epauler les plateformes dans la recherche de nouveaux moyens d'actions financiers et opérationnels.
- Animer et coordonner les relations avec nos partenaires régionaux.
- Identifier et initier la nécessaire mise en place de nouveaux dispositifs d'appui favorisant le développement économique de la région et des départements, en lien avec le projet stratégique Initiative France.
- Renforcer les moyens de communication et développer la notoriété des plateformes.
- Gérer et animer un fonds de prêt d'honneur régional dédié à la transmission et la reprise d'entreprises.

Nos partenariats financiers et techniques :

- Le Conseil Régional des Pays de la Loire
- BPI France
- L'ensemble des réseaux bancaires
- Initiative France
- Les Coordinations régionales des réseaux d'accompagnement à la création-transmission d'entreprises (BGE, Réseau Entreprendre, France ACTIVE, ADIE, Chambres Consulaires, ...)

Chiffres clés 2020
des 11 plateformes des Pays de la
Loire

943

Entreprises
soutenues

+ 23 soutiens
spécifiques COVID



2 883

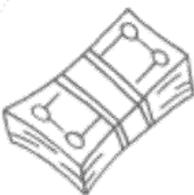
Emplois créés ou
maintenus (ETP)

10,8 M€

De prêts d'honneur
engagés

dont **1,9 M€**

Du Fonds Régional
Transmission Reprise



101 M€

De prêts bancaires
mobilisés

x **9,4** d'effet levier auprès
des banques



92,8%

De pérennité à
3 ans



2 715

Bénévoles
mobilisés

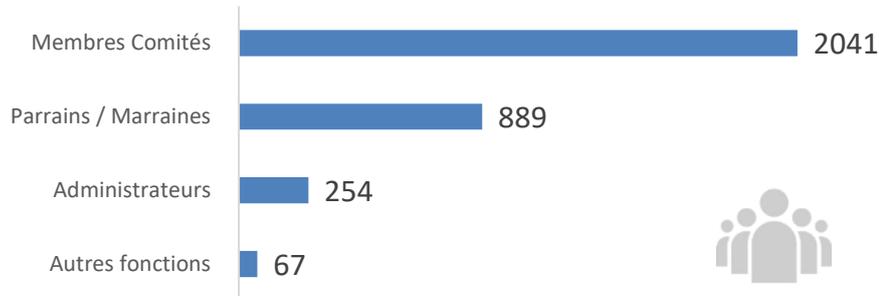


1 069

Parrainages en
cours

Présentation des 11 plateformes

2 715 bénévoles



74 permanents

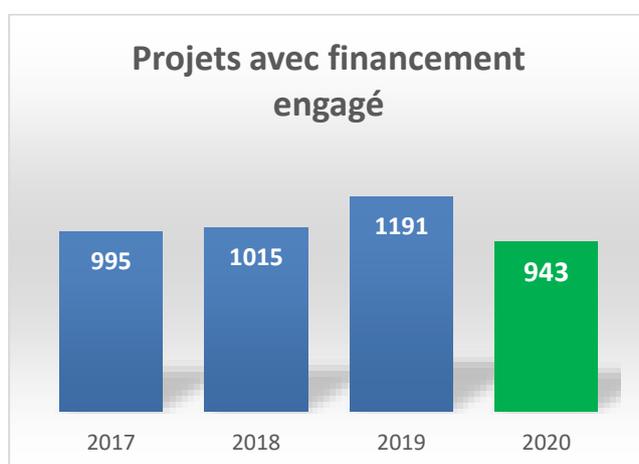
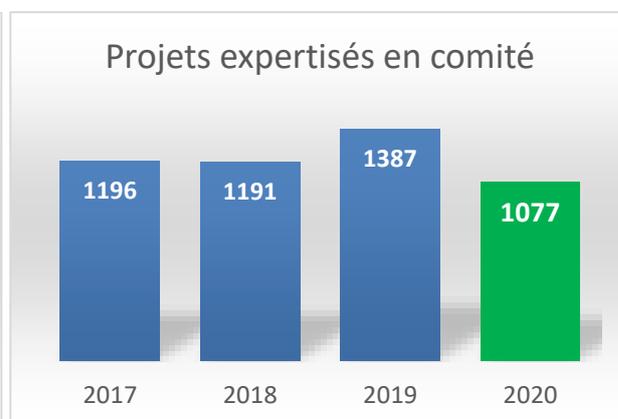
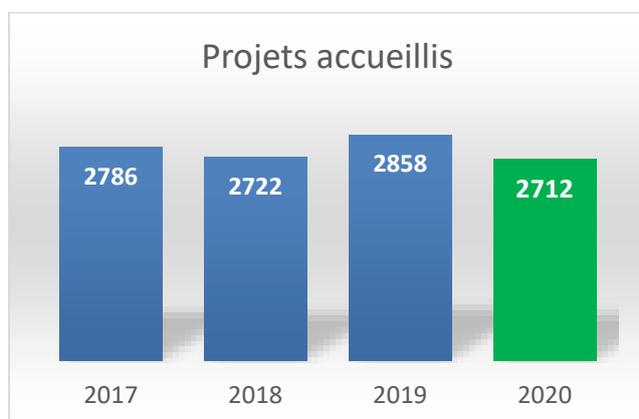
Dont **34 salariés**

41 ETP
(Equivalent Temps Plein)

70 comités – 33 antennes – 49 permanences



L'activité 2020 en Pays de la Loire



A l'image de l'ensemble du réseau Initiative France, l'activité en nombre de projets ayant bénéficié d'un financement engagé a connu une baisse en 2020 (de l'ordre de 20%) en Pays de la Loire. Cette année particulière a conduit les plateformes des Pays de la Loire à faire preuve d'une grande agilité pour **s'adapter** et à **répondre aux besoins** urgents des entrepreneurs pour faire face à cette crise soudaine

S'adapter

- Réorganisation des équipes
- Adaptation des modes d'accompagnement : déploiement des rendez-vous et comités d'agrément en visioconférence
- Maintien de la mobilisation des bénévoles

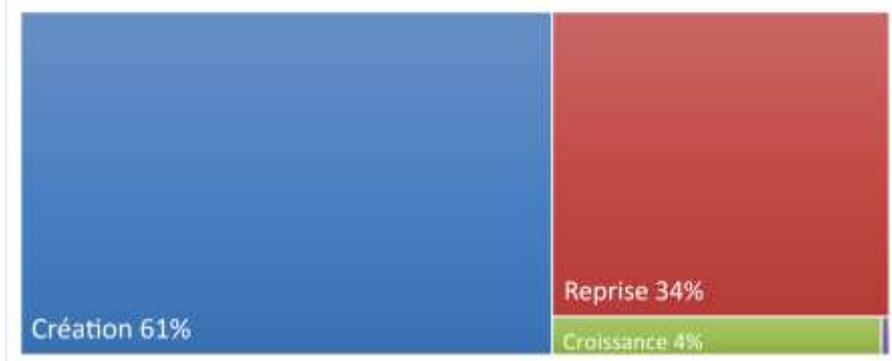
Répondre aux besoins des entrepreneurs

- Mise en place de suspension d'échéances de remboursement des prêts d'honneur
- Orientation vers les dispositifs d'urgence
- Accompagnement renforcé des entrepreneurs en grande difficulté
- Déploiement des dispositifs financiers d'urgence mis en place par les collectivités

Cette mobilisation accrue des permanents et bénévoles pour accompagner au mieux les entrepreneurs a eu un impact sur les capacités des plateformes à accompagner de nouveaux projets.

Les entreprises

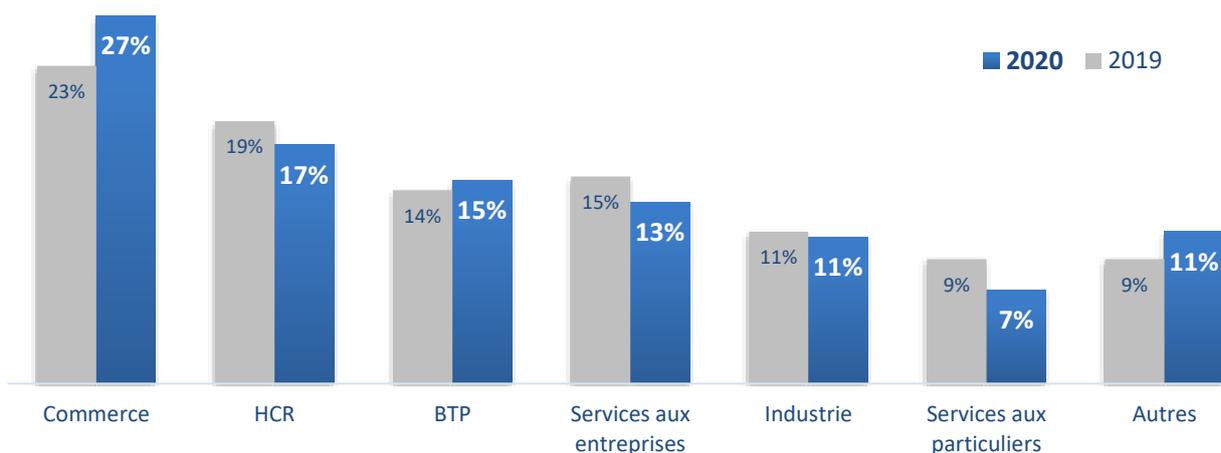
TYPE DE PROJET



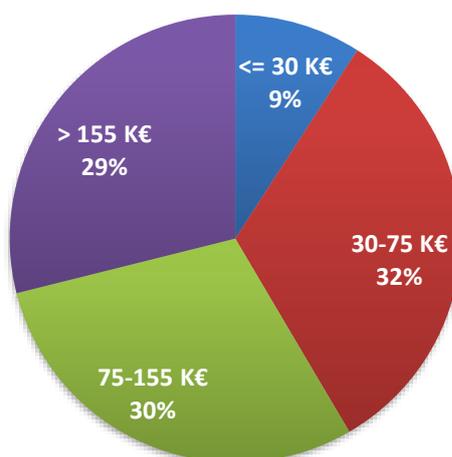
2,2 ETP

En moyenne par projet en création

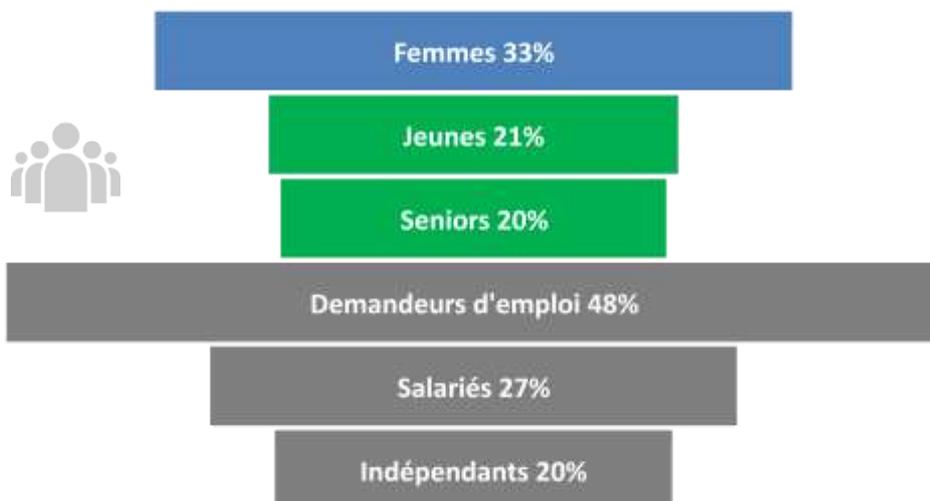
SECTEUR D'ACTIVITE



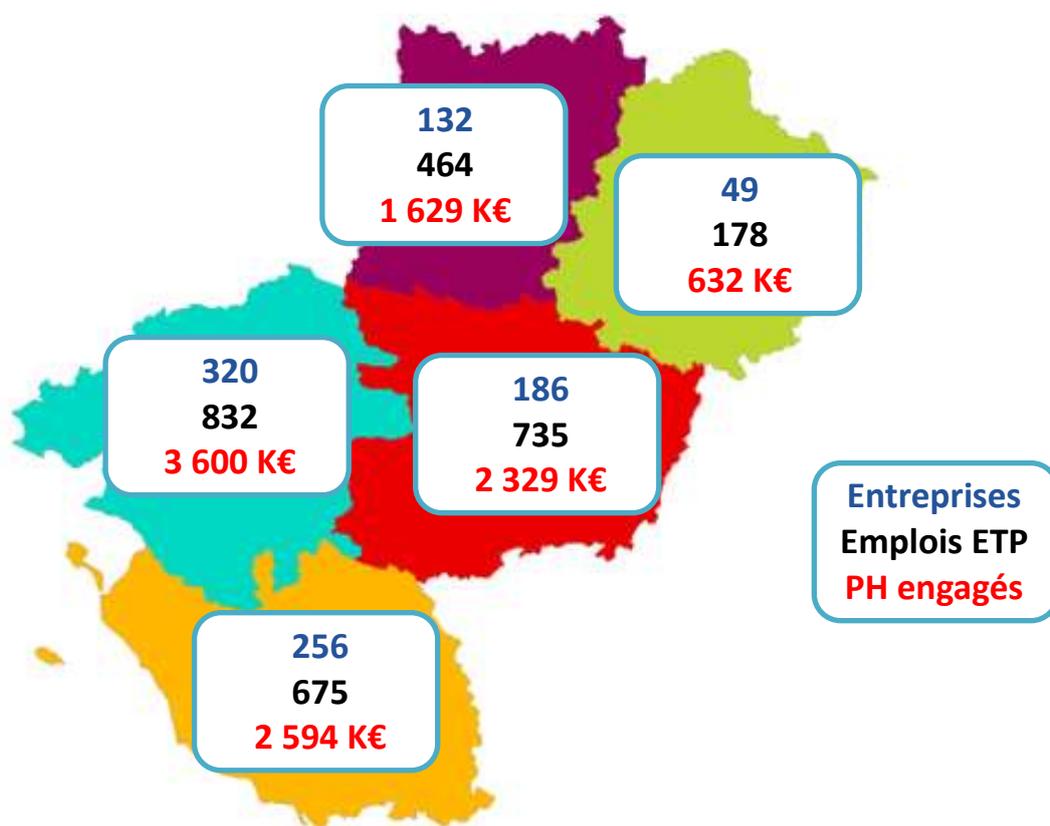
TAILLE DE PROJETS



Les entrepreneur.e.s

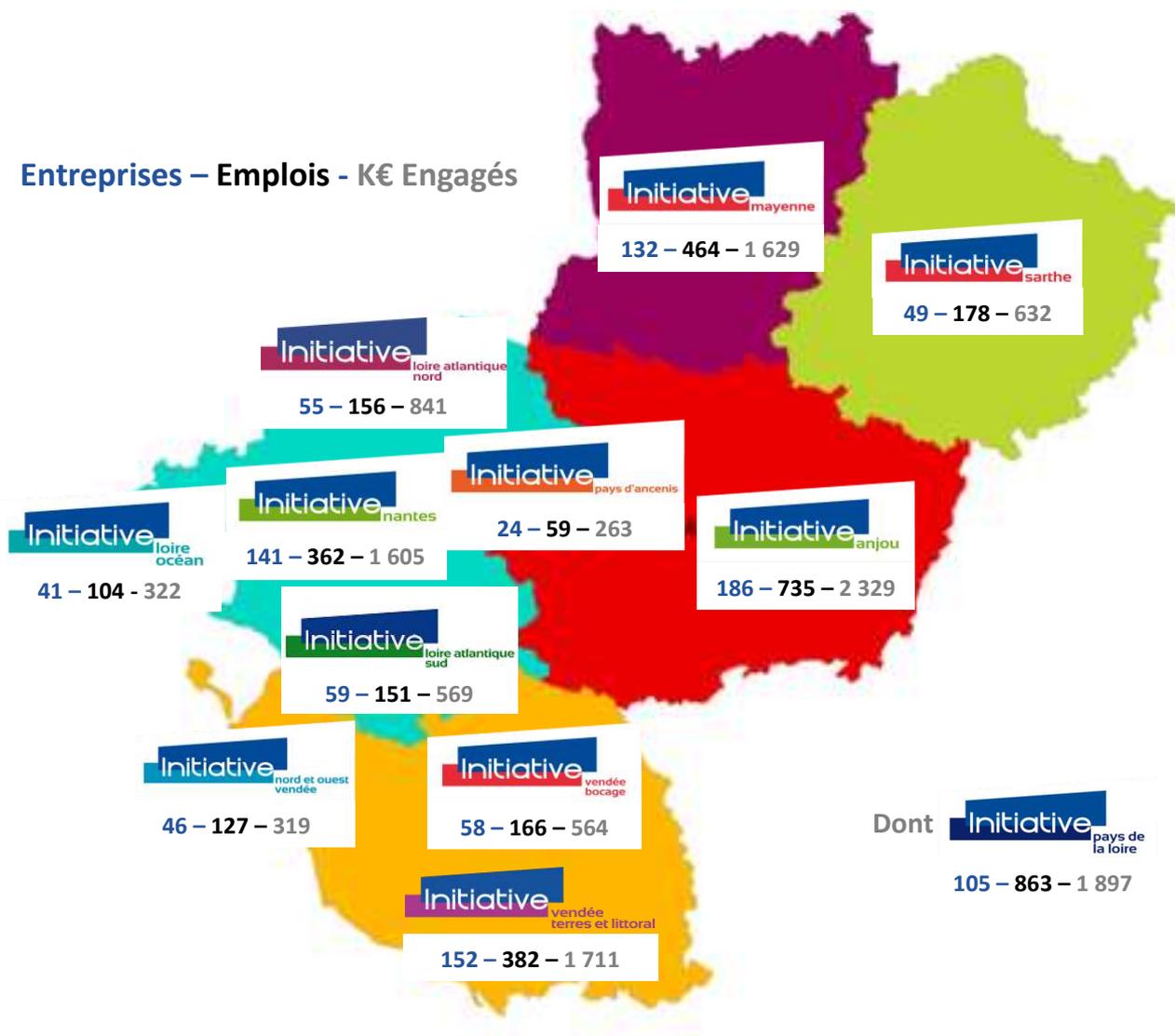


Les territoires



L'activité par plateforme en 2020

Entreprises – Emplois - K€ Engagés



19%

Des entreprises accompagnées implantées en ZRR

L'accompagnement Post création

889
Parrains



1 069

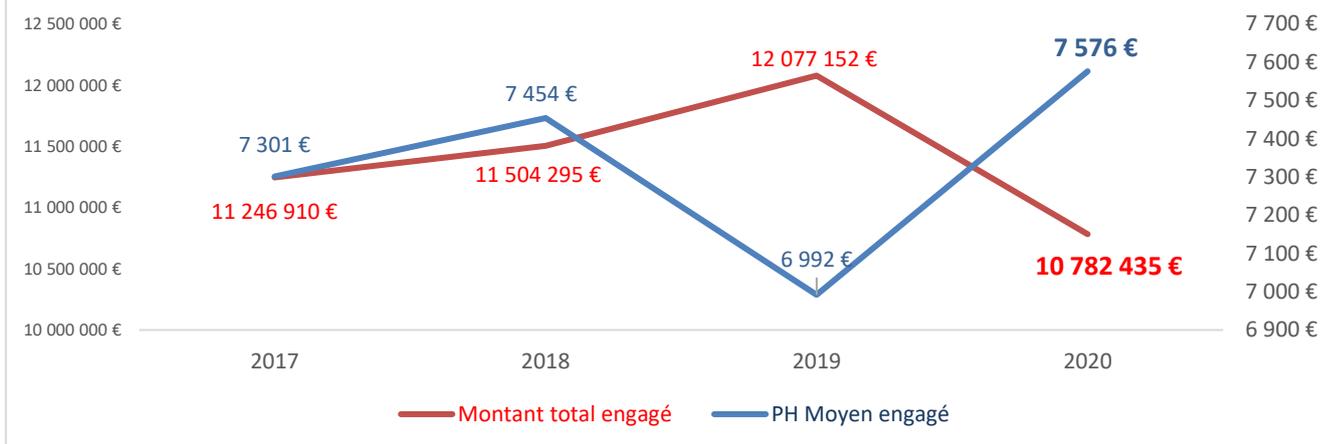
Parrainages en
cours

417

Nouveaux parrainages
établis en 2020

Le financement

Evolution annuelle des montants engagés (moyenne et total)



Evolution annuelle du montant total de prêts bancaires
mobilisés



9,4 d'effet
levier auprès des
banques



Appui au développement et à la professionnalisation des plateformes

- Temps d'échanges réguliers avec les plateformes dans le cadre des Comités de Pilotage Opérationnels (CPO) et des réunions des Présidents

Les comités de pilotage opérationnels constituent des temps d'animation importants du réseau régional, rassemblant toutes les plateformes avec pour objectif de :

- Mieux partager ensemble.
- Travailler collectivement sur des sujets définis.
- Aborder des thématiques spécifiques, collectives.
- Être force de propositions auprès des élus : Bureau, Conseil d'administration de la Coordination Régionale.



9 Réunions
des Présidents

13 CPO

- Actions spécifiques engagées en lien avec la crise COVID

L'ensemble des plateformes, élus, permanents et bénévoles, se sont mobilisés auprès de leurs entrepreneurs pour les accompagner au mieux dans la période de crise liée à la pandémie COVID 19. La coordination régionale a, tout au long de l'année 2020, été à leurs côtés pour les outiller et informer au mieux sur les dispositifs existants et mesures à mettre en œuvre :

- Accompagnement à la mise en place des reports d'échéance et échanges avec le Conseil Régional pour évaluer l'impact sur les fonds de prêts d'honneur
- Organisation de temps d'échanges thématiques à destination des plateformes et des entrepreneurs :
 - Les dispositifs d'aides d'urgence (avec BPI France)
 - Le parrainage et le suivi des entrepreneurs pendant et après la crise

34
participants

Les actions 2020 de la coordination régionale

La mise en place d'un partenariat avec le GNI Grand Ouest concernant les entrepreneurs de l'hôtellerie-restauration avec l'organisation de plusieurs webinaires thématiques :

- Réussir votre ouverture post-covid
- Comment rebondir avec le Covid

60
participants



Animation et développement des partenariats

- Animation des relations avec les partenaires régionaux des plateformes et de la coordination régionale : Conseil Régional des Pays de la Loire – BPI France
 - Pilotage de l'activité : reporting et suivi des objectifs.
 - Pilotage des besoins et demandes d'abondement aux fonds de prêt d'honneur et aux budgets d'accompagnement.
 - Rencontre entre Christelle MORANCAIS et Guillaume PEPY sur la stratégie Initiative et les ambitions croisées de la Région et du réseau Initiative au service des entrepreneurs et des territoires.
- Animation des partenariats opérationnels avec les réseaux de la création-reprise d'entreprises de la région
 - Participation au Comité de Pilotage FM2R (Revitalisation) aux côtés de France Active, Adie, Cress, Réseau Entreprendre.
 - Participation au Comité de pilotage des acteurs régionaux de la Création d'entreprises et aux groupes de travail sur la mobilisation des EPCI et l'accompagnement post-financement.
 - Participation au Comité de Direction du réseau "Sup'Porteurs de la Création 44" en Loire Atlantique.

Les actions 2020 de la coordination régionale

- Développement de nouveaux partenariats

- Réponse à l'appel d'offres Parcours Entrepreneur 2021-2021 dans le cadre du groupement régional Initiative – France Active - ADIE.
- Préparation au déploiement à compter de 2021 de la nouvelle offre de prêts d'honneur portée par BPI France.
- Rencontre avec l'association 60 000 Rebonds.

Communication et représentation des plateformes

- Promotion de l'offre Initiative France

- Articles sur la reprise d'entreprises publiés dans le Journal des Entreprises
- Publications sur les réseaux sociaux

- Participation à des évènements et rencontres

- 30 ans d'Initiative Anjou et échanges avec Louis Schweitzer, Paul Jeanneteau et les Présidents des plateformes – Angers.
- Conférence de presse des plateformes Initiative de Vendée – La Roche-sur-Yon.



Echanges avec Guillaume Pépy lors de sa venue dans les locaux d'Initiative Loire Atlantique Nord – Châteaubriant.

- Salon des Entrepreneurs 2020 :
 - Animation de deux conférences sur la reprise (Initiative Vendée Terres et Littoral) et le financement (Initiative Nantes)
 - Permanences digitales assurées par l'équipe Initiative Nantes pendant 2 jours.

Participation aux échanges et travaux de la coordination nationale

- Temps d'échange
 - Réunions des Délégués Régionaux et de la Conférence des Présidents
 - Webinaires :
 - Modalités de partenariat BPI France,
 - Norme comptable
 - Accompagnement des plateformes pendant et après la crise
- Groupes de travail et commissions
 - Commission communication
 - Commission Finances
 - Groupe de travail « Mieux travailler ensemble »

Animation de la gouvernance Initiative Pays de la Loire

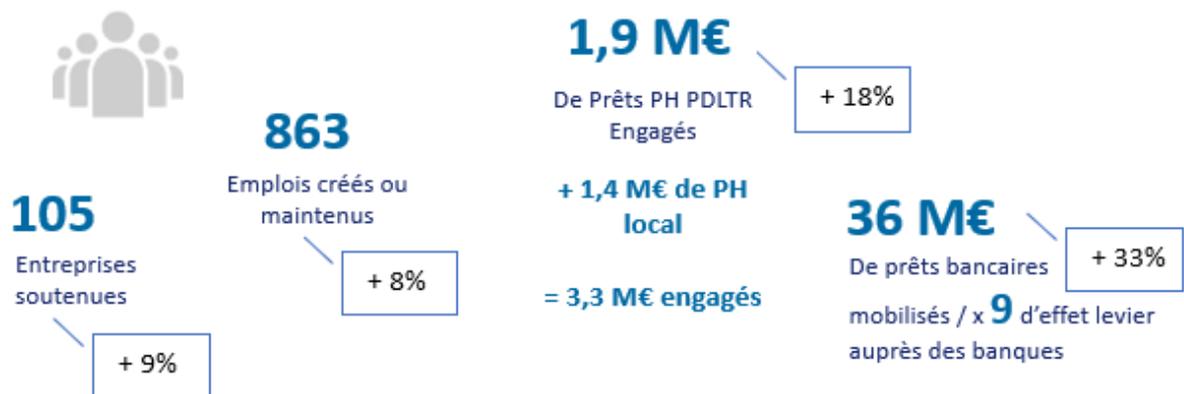
- Les temps forts de la gouvernance d'Initiative Pays de la Loire
 - AG du 18 septembre 2020, en présence de Paul Jeanneteau : fin de mandat pour Jean-Pierre Lucas et élection de Cyrille Pineau à la présidence d'Initiative Pays de la Loire.
 - CA du 17 décembre 2020 : départ de Jean-François Manceau de ses fonctions de Délégué Régional.



Les actions 2020 de la coordination régionale

Gestion du fonds Pays de la Loire Transmission-Reprise

- Un dispositif déployé sur l'ensemble de la Région par les 11 plateformes Initiative et 3 associations Réseau Entreprendre (Loire-Atlantique, Vendée et Mayenne)



- Un soutien renouvelé du Conseil Régional des Pays de la Loire et de BPI France aux moyens d'actions de la coordination régionale



JE ME LANCE !

NOTRE PROMESSE :
ÊTRE À VOS CÔTÉS À TOUTES LES ÉTAPES DE VOTRE PROJET.

- ACCUEIL POUR TOUS
- BUSINESS PLAN
- PRÊT D'HONNEUR À TAUX 0
- ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ
- PARRAINAGE & NETWORKING



8 Rue Bisson
44100 NANTES
02 72 56 80 35
www.initiative-paysdelaloire.fr

